

**Телевизоры:**

«Sony», d.54, 64  
«Sharp», d.54 (стерео)  
«Toshiba», d.54  
«Hitachi», d.54

«NEC», d.51

«Otake», d.54  
«Sanyo», d.51  
«Shivaki», d.51, 54  
«Samsung», d.51  
«Elekta», d.51, 54

**Видеоплееры пишущие**

«Sharp»  
«Elekta» - 2 вида  
«JVC»  
«Otake»  
«Panasonic»

**Видеомагнитофоны:**

«Aiwa»  
«Elekta» - 2 вида  
«Otake»  
«Toshiba»  
«Sony»  
«Nesko»  
«Akai»

«Sharp»

«Panasonic»  
СВЧ-печи, холодильник «Elekta», стиральная машина «Supra», музыкальные центры, видеокамеры.

Мы ждем вас по адресам:  
ул. Ворошилова, 10а, к. 102 (за Дворцом бракосочетаний);  
ул. К. Маркса, 33 (помещение пункта проката № 5), тел. 9-73-06, 2-39-39 с 11 до 13 и с 14 до 19 часов, в субботу с 11 до 15 часов.

№55 (10079)

**13 апреля  
1995 года  
четверг**

Газета издается с 24 ноября 1951 г.

Цена свободная

Городская газета



# НЕИЗВЕСТНЫЙ, которого знали все



1941-й

**В**иктор Федорович сказал:

- Существуют две угрозы для человечества: ядерное оружие и художественная самодеятельность.

Наверное, это суждение могло бы вызвать улыбку даже у клубных работников, во всяком случае, у тех, кто не утратил чувства юмора. Но жители атомного городка примут эти слова всерьез. Потому что всех здесь, если точно, почти всех, отличает и роднит удивительное взаимное понимание, когда верх одерживает не форма, но только скрытый в ее одеждах смысл.

Мне суть шутки стала доступна позднее, а в то утро я сидел на траве и улыбался, так ничего и не поняв.

Виктор Федорович в синем тренировочном костюме разминался и толкал ядро. Кого-то из знакомых он напоминает паразитично - и своей борцовской огромностью, и добрым, умным, сильно близоруким лицом, и чисто русской склонностью к размышлениям. Ну да, конечно же. Если услышать, что он придется правнуком Пьеру Безухову, то не удержит восклицания: «Вылитый прадед!»

У директора атомного комбината не литературные - вполне реальные предки, далеко не графской породы: дед был вятским крепостным. Никогда раньше, знакомясь с людьми, я не проявлял такого пристрастия

. Этот очерк должен был быть опубликован в газете «Известия» тридцать лет назад. Более того, он не только был подготовлен к печати, но уже и набран в металл. Однако, по соображениям секретности, «Письма с атомного комбината» тогда были сняты.

Многих, о ком идет речь, уже нет в живых, как нет среди нас и главного героя очерка Виктора Федоровича Новокшенова. Сегодня, 13 апреля 1995 года, ему бы исполнилось 80 лет. Сегодня, спустя 30 лет, мы хотим рассказать вам о человеке, с именем которого неразрывно связана история Ангарска.

Слово Л.Шинкареву, корреспонденту «Известий», и его «ПИСЬМАМ С АТОМНОГО КОМБИНАТА».

к социальному происхождению. Но здесь, кого ни спросишь, биография так правильно выстроена, что к любой можно поставить революционный эпиграф: кто был ничем, тот станет...

Виктор Федорович строил атомный комбинат от «первого пня» - тут нет преувеличения: был густой лес, был открыт счет в близлежащем отделении банка и была первая техника - мотопила... Где-то далеко остался урановый завод, переходный от научной лаборатории к производству, там начинал он аппаратчиком и вырос до начальника цеха, а теперь выпала ему судьба - многие считают, счастье - самому строить и стать первым директором крупнейшего атомного предприятия. Первым - потому что до него приходили в новую промышленность директора из других отраслей: он первый, кого подняла из глубин своих атомная индустрия.

Сочетание слов «строила вся страна» привычно вызывает в воображении Братскую ГЭС, газопровод Газли-Урал, город Ташкент... И хотя мне знакомы эти стройки, их размах и неизбежные ассоциации, все-таки лишь в этом лесу понял я до конца, что значит навалиться действительно всей страной.

Пожалуй, нет у нас крупного предприятия, которое бы не выполняло заказов для комбината, даже не подозревая о назначении своей продукции. Один из заводов срывал поставку редуторов. Виктор Федорович приехал к поставщикам, но трудно было добиться сдвига: программа и впрямь была у них свыше сил.

(Оконч. на 3 стр.)



«Можно - так. Но лучше - по подписке».

Фото А. ДЕРЕЦОВА.

**Городской калейдоскоп**

## В СЛУЧАЕ ЧЕГО УЧИТЕЛЯ БЕЗ РАБОТЫ НЕ ОСТАНУТСЯ

Необычная выставка работала на станции юных техников. Ее авторами были ангарские учителя - едва ли не самый занятый и замученный нелегкой сегодняшней жизнью народ. Выставка совершенно ясно показала и доказала: учителя могут не только много говорить, но и много делать. Причем собственными руками. Всего даже не перечислить: «дымка» и макраме, береста и резьба по дереву, вышивка, мягкая игрушка, объемная аппликация... Здесь было буквально все: от больших ковров до мелкой бижутерии. От многих поделок трудно отвести глаза: они просто великолепны. За доставленное выставкой удовольствие огромное спасибо коллективу СЮТ и лично директору Михаилу Григорьевичу Животовскому, а также всем ее участникам.

Л. ГЕРАСИМОВА,  
педагог Дома детского творчества.

## С ПЕСНЕЙ ПО ЖИЗНИ. НО БЕЗ ПОДАРКА

Городской фестиваль детского творчества проходит в эти дни во Дворце творчества детей и молодежи. Фестиваль посвящен святой для всех русских людей дате - 50-летию Победы. Должно быть, именно это обстоятельство придало старой, в общем-то, форме (прежде это называлось смотром художественной самодеятельности) поистине второе дыхание. По самым скромным прикидкам в нем участвуют около 2 тысяч ангарских школьников: участники фольклорных и хоровых коллективов, танцевальные группы, акробаты, солисты, вокалисты-инструменталисты. Заключительный гала-концерт назначен на 15 апреля и обещает быть весьма интересным. Огорчает только одно обстоятельство: ни в гороно, ни в мэрии не нашлось денег на подарки лауреатам. А дети есть дети: они еще верят, что за хорошо сделанную работу обязательно должна быть награда.

(Наш корр.)

## Ангарчане - лауреаты

Детский ансамбль эстрадного танца Дворца культуры нефтехимиков, ведомый балетмейстером Маргаритой Юросовой, успешно выступил на областном фестивале в Иркутске, показав эстрадные миниатюры «Диско» и «Карапузы».

Ангарчане заняли на смотре второе место и завоевали диплом лауреата.

Л. В.

# Подписка на второе полугодие-95

Стоимость на 6 мес. на газету «Время» - 34.000 руб.

На 3 мес. - 17.000 руб.

Стоимость с 10-процентной скидкой - 30.600 руб. (при предъявлении квитанции на первое полугодие 1995г.).

Для владельцев абонементных ящиков - 34.000 руб.

## Подписку на газету можно оформить:

1. В редакции газеты с 9.00 до 18.00 без перерыва, а также в субботу с 9.00 до 15.00.

2. Во всех сберкассах города.

3. В магазинах:

- «Продукты» (76 квартал, с 16 до 19 часов)

- «Олимпиада» (85 квартал)

- «Универмаг» (93 квартал)

- «Ленинградский» (177 квартал, с 15 до 19 часов)

- «Байкальский» (277 квартал)

- «Октябрьский» (13 микрорайон)

- «Ангарский» (с 15 до 19 часов)

- «Товары для дома» (15 микрорайон, с 15 до 20 часов)

- «Овощи-фрукты» (18 микрорайон, с 15 до 19 часов)

- «Прибрежный» (29 микрорайон)

4. ЖЭК-8 (с 8 до 12, с 15 до 17 часов)

**ОБРАЩАЕМ ВАШЕ ВНИМАНИЕ!  
ПОЧТА ПОДПИСКОЙ НА НАШУ  
ГАЗЕТУ НЕ ЗАНИМАЕТСЯ!**

## «О политико-правовом и социально-экономическом положении области и задачах органов власти в 1995 году»

(Начало в N 51, 53)

Иркутская земля занимает третье место после Москвы и Нижегородской области в России по переходу на рыночные рельсы. Об этом говорится в главе под названием «Рыночные преобразования». У нас приватизировано 1936 предприятий. Организовано 600 акционерных обществ. Эффективность работы на приватизированных предприятиях на 10 процентов выше, чем на государственных. А в торговле товарооборот с 1 кв. м площади у первых выше в три раза, чем у вторых.

Начал формироваться рынок вторичных ценных бумаг. В акционерных обществах и фирмах, где владелец контрольного пакета определен, наблюдается тенденция развития производства.

В 1994 году негосударственные инвестиции, направлявшиеся в экономику, превысили 50 процентов и в расчете на одного жителя втрое превышают аналогичный показатель по России.

В области действуют 39 инвестиционных институтов, две фондовые биржи, Сибирский фондовый дом, областной и региональный депозитарий, две клиринговые палаты, центр послепричастивационной поддержки предприятий. Создан совет по инвестициям при администрации области.

Губернатор считает, что одним из важнейших приоритетов процесса приватизации в 1995 г. является приватизация земли и недвижимости. Конституцией закреплена право собственности на землю. Земля становится предметом рыночных отношений.

Вторым приоритетом процесса приватизации губернатор называет продажу акций приватизируемых пред-

приятий, которые еще не реализованы.

По сравнению с бурным развитием рыночной инфраструктуры положение дел в промышленности привело к упадку объемов производства на 14,8% (по России на 20,9%). Основное снижение произошло в отраслях: лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной, машиностроении, промышленности строительных материалов, угольной и легкой.

В меньшей мере спад коснулся тех отраслей, где продукция пользуется постоянным спросом, - это электроэнергетика, черная и цветная металлургия, химическая, нефтеперерабатывающая промышленность.

Алюминиевые заводы - единственные из крупных предприятий, которые увеличили выпуск первичного алюминия на 12 тыс. тонн, или 1,4%.

В лесопромышленном комплексе спад происходил по нескольким причинам: высокие железнодорожные тарифы, недостаточная работа предприятий по сбыту продукции, высокие таможенные пошлины, резкий спад в строительном комплексе, традиционно потреблявшем лесопромышленную продукцию. Чтобы помочь лесопереработчикам, администрация области с 25.07.94г. отменила таможенные пошлины на экспорт листовичной и топливной древесины, снижены таможенные пошлины на экспорт целлюлозы. Выделены кредитные ресурсы и т.д. Решен вопрос снижения железнодорожных тарифов за перевозку лесной продукции внутри области для обеспечения сырьем деревообрабатывающих предприятий.

В горнодобывающей промышленности снижены объемы добычи желез-

ной руды, угля, золота, соли, цементного сырья, слюды.

В легкой промышленности спад 58,3% связан с большим объемом неплатежей и недостатком оборотных средств, плохим знанием требований потребителей. Выделенные 2,15 миллиарда руб. в виде ссуды замедлили темпы спада.

Объем производства на конверсионных предприятиях за 1994г. сократился на 26 процентов. В 1995 году за счет структурной перестройки в оборонке ожидается рост выпуска бытовой радиоаппаратуры, пылесосов, медтехники и аппаратуры. Будет продолжена реализация госзаказа на многоцелевой самолет БЕ-200.

Несмотря на огромные прибыли, которые получает железная дорога от сбора за перевозки, губернатор называет огромную цифру в 10 млрд. руб., которые выделялись ВСЖД на покрытие убытков от перевозок пассажиров электричками. И далее в главе «Транспорт и связь» Ю.Ножиков перечисляет строительство, ввод новых АТС, электрификацию ж/д участка. То есть в этой сфере идет реконструкция и развитие. Хотя общее падение объемов производства в промышленности негативно воздействует и на состояние транспорта и связи. Падает спрос на транспортные услуги (перевезено 225 млн. тонн различных грузов, что на 6,2% меньше, чем в 1993г., а по России спад 24%).

Сельское хозяйство - единственная отрасль, не допустившая в целом снижения объемов производства. Прирост по валовой продукции 2,1%, продукции растениеводства - 14,5%, производства зерна - 44,2% и овощей - 9,2%.

При помощи администрации области введены мощности по переработке мяса на 28т в смену, молока - на 246т в смену, хлебопекарен - на 67,4т в смену. В общем объеме валовой продукции доля коллективных хозяйств (колхозов) составляет 53, личных подсобных хозяйств - 45 и крестьянских, фермерских хозяйств - 2 процента.

Однако 60 процентов сельхозпроизводителей находятся на грани банкротства, несмотря на 151,6 млрд.руб., выделенных из бюджета, и предоставленных кредитов на 139,8 млрд.руб.

В 1994 году предприятия всех форм собственности освоили более 1,5 трлн.руб. капиталовложений. Из производственных объектов введены в эксплуатацию мощности на Мугунском и Черемховском угольных разрезах, Шелеховский молокозавод, холодильники емкостью 4 тыс.т единовременного хранения, международный терминал аэропорта «Иркутск», линии электропередач - 478 км, построено 142 км автомобильных дорог. Введены в агропромышленном комплексе зернохранилище на 16,2 тыс.т, первая очередь Куйтунского водовода...

Построено 8380 квартир (533 тыс.кв.м).

Администрацией области для преодоления негативных тенденций в строительном комплексе разработаны и приняты программы «Жилище», «Развитие стройиндустрии и промышленности строительных материалов», «Развитие жилищно-коммунального хозяйства», «Развитие дорожного покрытия» и др.

(Послание печатается в изложении, окончание следует)

## ДЕТИ ОТКРЫВАЮТ ЕВРОПУ. ЕВРОПА ОТКРЫВАЕТ КЛУБ

В средней школе № 27 начал действовать координационный центр Российского молодежного Евроклуба. Для его официального открытия в Ангарске побывала представительная делегация в составе руководителей данного проекта как с российской стороны, так и со стороны Европейского сообщества: г-жа Катрин Маньян-зам. гл. редактора журнала «Европа», Э. В. Бухвалова-президент Российского лингвистического центра (г. Москва), Ю. Г. Курлапов-руководитель объединения школ-Евроклубов, директор лицея «Дубна» (г. Дубна, Московская обл.).

Совместный гуманитарный проект «Российский молодежный Евроклуб» рассчитан прежде всего на учащихся старших классов, как сказано в учредительных документах, «любой бесплатной средней школы». Но, конечно, не случайно, что осуществление проекта произошло на базе школы № 27. Все необходимое для этого, по сути, здесь уже было. Новый проект носит просветительский характер, предполагает изучение членами клуба истории и культуры стран Европейского сообщества и, что самое главное, несет идею Новой Европы как невиданной доселе общности людей.

Одно из направлений работы Евроклубов предполагает изучение российской культуры как одной из древнейших европейских цивилизаций. Но, как известно, пока России отказано в принятии в Европейское сообщество. Последний раз это произошло из-за событий в Чечне. Но отказ этот отнюдь не окончательный.

Вполне возможно, что сегодняшние школьники-члены российских Евроклубов станут первыми отечественными европейцами. И смогут сделать свою страну достойным членом Европейского сообщества.

В. КЛИМОВА.

### 50 лет Победы

## Старый боец и в миру молодец

Гарма Гаврилович Ганжуров - почти ровесник века, родился в Алари в 1909 году. Жизнь короткой не показалась, успел пожить при царизме, социализме и в сегодняшнем непонятном бурном времени, очередном...изме. Но на жизнь и судьбу не жалуется, ждет лучших времен, хотя и прекрасно понимает, что каждый человек сам ее творец и создатель. Главное, чтоб не ленится трудиться, ценит и любил соплеменников - этой догмы и придерживается до сих пор.

С детства довелось степняку поработать вдоволь: пас овец, гонял лошадей в ночное, любящая чудом природы и величавостью Ангары. Пришла пора - пошел служить Отечеству. Служил на станции Дивизионной, в бурятском кавалерийском полку: кавалеристом, командиром отделения, младшим командиром. После демобилизации с действительной вернулся в родное село, вступил в члены коммуны, затем - колхоз, справно выполнял обязанности кузнеца, навыки получил еще на службе, подковывая лошадей. В том же 1929-м, году демобилизации, женился на приглянувшейся односельчанке Наталье Николаевне. На сегодняшний день этот семейный союз уже продолжается 65 лет и одарен он 8 детьми, 20 с лишним внуками и 28 правнуками и праправнуками. Если собрать всех воедино, получится целое село Ганжуровых.

Но не столь простой оказалась судьба, как видится на первый взгляд при нынешнем благополучии. Кроме любви и согласия, были тяжелые годы всеобщей голодовки, особенно в 1932-34 годах, когда за хлебом с семьей приходилось ездить даже за Саянские горы. А потом война, будь она неладная, забравшая из дома главного кормильца Гарму Гавриловича на долгий год и переложившая на супругу с четырьмя малыми детьми все хозяйственные хлопоты.

Война для Ганжурова началась на Ленинградском фронте в качестве командира отделения конной разведки, да там и закончилась служба ратная. Безвозвратно потерял боец левую ногу, вот и вернулся домой хоть и живым, но инвалидом.

На печи отлеживаться не пришлось. Освоил деревенскую культуру - и в работу, нужно было кормить, растить детей.

Со временем дети покинули отчее гнездо, перееха-



ли в Ангарск, устроились в АНХК, а затем и родителей перевезли поближе. Успел и здесь Гарма Гаврилович потрудиться - плотником в профессионально-техническом училище, сейчас на пенсии.

Семья со временем поразъехалась, кто в Москве живет, кто в Иркутске, кто в Улан-Уде, но незабвенны для подрастающих поколений родители и бабушка с дедушкой. Нередко собираются в отцовском доме, чтоб вспомнить былые, еще раз почувствовать любовь и гостеприимство. В эти радостные дни Гарма Гаврилович надевает свой парадный костюм с боевыми наградами. Не постарел душой ветеран, как и его непреходящая любовь Наталья Николаевна. Вот и недавно в таком обширном кругу отметили 65-летие совместной жизни, как прежде, золотую, серебряную свадьбы, коими редко кто может похвалиться. Дай бог дожить и до бриллиантовой свадьбы, а мысли такие есть...

В.ЗЫРЯНОВ.

На снимке: семья Ганжуровых, в центре Гарма Гаврилович и Наталья Николаевна.

(Фото из семейного архива).

Совет Бурятского культурного центра приглашает всех участников войны и труда бурятской национальности на праздник Победы 6.05.95г. в 14.00 в столовую «Туя», что в 8 микрорайоне.

Совет просит всех участников ВОВ и труда зарегистрироваться до 20 апреля 1995 г. в столовой «Туя», будут выданы пригласительные билеты, ознакомьтесь с программой вечера.

И.ГАНЖУРОВ,  
председатель БКЦ.

### Официально

## Да будет всегда и везде добрая слава воде!

Выполняя свое обещание, мы продолжаем разговор о предоставлении услуг водоснабжения и канализации для населения города.

В настоящее время администрацией установлен объем среднесуточного потребления холодной воды 230 литров в сутки на одного человека.

На первый взгляд, эта цифра вызывает сомнение, но она подтверждается фактически.

1. В 1986 году по инициативе ПУВКХ специализированным предприятием «Росводоканалладка» совместно с ПУВКХ, ЖКУ была выполнена работа по установлению водопотребления населением города Ангарска. В городе были выбраны 25 домов, расположенных в разных районах, с различной этажностью, численностью, давлением воды на вводе водопровода, с различным сроком эксплуатации жилья. На вводах этих домов были установлены водосчетчики и в течение 14 суток проводились замеры днем и ночью.

Фактически суточный расход воды составил от 166 до 395 л на 1 человека. Средний фактический расход составил 278,5 л на 1 человека, в т.ч. утечки из неисправных сантехприборов составили 78 л (28,1%).

2. Баланс подачи воды в город также подтверждает установленный объем потребления воды (230 л в сутки) одним человеком. На водоводах, подающих воду в город, установлены приборы учета, фактический объем подачи воды в город в сутки составляет 112 тыс.куб.м.

Все промышленные предприятия города (за исключением ДОКа и ПО «Китойлес»), многие детсады, магазины, школы имеют водосчетчики. Общий объем потребления воды ими составляет 33 тыс.куб.м в сутки. Оставшийся объем 79 тыс.куб.м подается населению города. Эта цифра определена как разность общей подачи воды в город и объема, потребляемого предприятиями, учреждениями. Водосчетчики на вводах водопровода в дома отсутствуют или разбиты, разграблены, вышли из строя.

Денег на их восстановление, монтаж в городе нет. Поэтому расчеты за воду ведутся исходя из численности населения и установленного объема водопотребления на 1 человека. ПУВКХ получает деньги только за 65 тыс.куб.м в сутки, тогда как подается 79

тыс.куб.м. Оставшийся объем 14 тыс.куб.м считается утечками, потерями и неучтенными расходами. Но это не значит, что 14 тыс.куб.м выливаются на землю ежедневно. Этот объем воды потребляется городом бесплатно.

3. Сказанное выше подтверждается показаниями приборов учета стоков на канализационных насосных станциях. В сутки канализационными насосными станциями перекачивается 133 тыс.куб.м стоков. А оплата за канализование производится только за 118 тыс.куб.м, в т.ч. предприятиями, организациями - за 37 тыс.куб.м., населением из расчета водопотребления 230л холодной и 140 л горячей воды на 1 человека - за 81 тыс.куб.м. Разница составляет 15 тыс.куб.м в сутки.

Приведенные цифры показывают, что объем водопотребления 230л в сутки холодной воды и 365л в сутки стоков не является голословным.

А теперь пусть каждый желающий и сомневающийся произведет самостоятельно несложные замеры воды у себя дома с помощью обыкновенного ведра. Получаются интересные результаты.

При выполнении утреннего туалета мы используем 30л, при мытье посуды в течение 15 минут расходуется 80л. Для того, чтобы помыть руки, необходимо 10л воды. А если проанализировать наш метод полоскания белья? Ведь не секрет, что при полоскании белья вода в ванной не выключается на протяжении всего времени стирки. В течение 1 часа из крана вытекает 500л воды.

Желающих понежиться в теплой ванне много, и не каждый из нас думает об экономии природного богатства. Выпуск из ванны нередко закрывают пяткой, а не специальной пробкой. Наполнение ванны водой происходит 2-3 раза, а это 500-750л.

Вот и получается, что 230л в сутки холодной и 140л горячей воды не такие уж большие цифры.

С уважением и пожеланием экономить воду начальник ПУВКХ  
В.ПЫХАЛОВ.

Информация о том, как формируются тарифы за услуги Вик, будет подготовлена до 1.05.95г.

# НЕИЗВЕСТНЫЙ, КОТОРОГО ЗНАЛИ ВСЕ

(Нач. на 1 стр.)

По просьбе Виктора Федоровича, на завод позвонили из Москвы: «Вы знаете, что они делают?!» Директор завода не знал, но на всякий случай повел Виктора Федоровича в цех и собрал рабочих: «Вы знаете, что они делают?!» И когда редуторы сверх всяких планов были изготовлены, директор завода спросил Виктора Федоровича: «Слушай, что же вы все-таки делаете?»

Соображения секретности придавали здесь каждому шагу свой колорит, но четко шли поезда, доставляя на площадку десятки тысяч тонн технологического оборудования. Организованно работала армия строителей, обучался будущий персонал - оценить все это можно, лишь представив себе масштабы.

Между прочим, прежде оборудования пришел на площадку вагон с книгами - 20 тысяч томов раздобыли и выпросили на других предприятиях и в первом же помещении разместили техническую библиотеку: эта подробность поможет нам кое-что понять.

Прежде чем понятным станет смысл директорских слов о самостоятельности, надобно узнать моменты из истории комбината. Хотя бы такой: он первым из крупных предприятий страны, по собственным расчетам и своей инициативе, перешел на пятидневную рабочую неделю. Это случилось в ту пору, когда у нас и разговор об этом не велось. Виктор Федорович так объяснил решение на совещании директоров заводов и ведущих специалистов: на автоматизированном производстве рабочий перестает быть частицей сложного механизма, он свободен от необходимости непосредственного вмешательства в технику, потому на первый план выходит сама человеческая личность. Условия для развития личности - это условия для успеха предприятия.

Первый результат превзошел все ожидания - это выговор Виктору Федоровичу за самоуправство (так иногда звучит один из псевдонимов инициативы), через несколько лет о взятках забыли, а Виктора Федоровича пригласили в Москву делиться опытом; пришла пора переходить на пятидневку всей стране. Не будем искать в этом особую прозрачность, но согласимся, что широкий подход тут наличен.

«Атомный комбинат, - рассказывали мне в Москве знающие люди, - самое совершенное производство. Институты и конструкторские бюро работают над каждым узлом и уже не видно, что еще можно улучшить. Многие директора автоматизированных предприятий почти и не обращают внимания на конкретные технические проблемы, они сосредоточили усилия на производственных и организационных вопросах. Но Виктор Федорович всегда находил, как усовершенствовать автоматику еще и еще...»

Мне трудно понять существо его инженерных исканий, но два обстоятельства свидетельствуют, что он занимается этим не безуспешно: ряд патентов на изобретения (напомню: он лауреат Государственной премии СССР) и памятная медаль, которой наградила его Институт атомной энергии им.И.В.Курчатова «За долголетнюю и плодотворную деятельность по развитию атомной науки». Между прочим, над его рабочим столом висит еще свиток, написанный старославянской вязью: «Грамота судьящему, неподкупному, долготерпящему нареченному Виктору сыну Федора от народа православного, КВН всегда смотрящего, юбиляру сему славному, честный суд всегда творящему...» - он постоянный член жюри КВН.

В этом человеке один интерес порождает другой интерес, а тот вызывает третий... Если позволят физики, то такое состояние неординарной, богатой нату-

ры можно было бы назвать цепной реакцией интеллекта.

Мне хотелось узнать, чем берет атомный комбинат - почему со всех точек зрения он стоит выше многих других прославленных предприятий по культуре производства, по дисциплине, по показателям. Виктор Федорович сказал:

- Представьте две футбольные команды примерно одинакового уровня. Но в одной нападающие чуть точнее бьют по воротам, защитники чуть быстрее бегают, вратарь чуть реактивнее. И перевес состоит на этих по отдельности взятых чуть-чуть.

Так стал понятен мне главный принцип: во всем добиваться превосходящего «чуть-чуть» - профессиональности, истинности, мастерства. За что бы ни брался человек, все обязан делать всерьез, с полной отдачей. Каждый, по его мнению, на каком бы участке ни был, должен знать - справляется ли он с делом на высшем уровне. Никто не имеет внутреннего права делать что-то лучше, а что-то хуже. Потому любой человек должен сам знать себе цену - что он умеет и что ему не по силам.

«Приходит маляр. Стены красит. И спрашивает, как краску разводить. Какой же ты к черту маляр, когда ты халтурщик!» Во всем только высший класс - этот здешний девиз приближает нас к пониманию «угрозы» со стороны самостоятельности.

На атомном комбинате не знают, что значит первый сорт, второй - не бывает такого. Если продукция получена - она высшего качества. Если нет высшего качества - значит, нет и самого продукта. И это справедливо должно быть не только применительно к делившимся материалам, но к любой вещи. Понятно, пока спрос опережает предложение, пока надо столько, что поскорей давай, трудно этого добиться. Но ведь придет, наверное, время, когда во всех отраслях существовать будет только один сорт, высший. Все остальное не будет иметь права называться продукцией: ни ботинки первого сорта, ни костюм второго сорта, ни колбаса третьего сорта - только высший.

Итак: профессионализм - да, имитация - нет. Стоит рассказать, как осуществляется этот принцип в сфере управленческой и организационной. Тут не место для трактата, хотя он был бы поучителен, а только отрывки из наблюдений. Кому-то надобно попасть к директору комбината. Он не приходит в приемную, не толкается среди других, ожидающих очереди, не коротает время с секретаршей. Ему следует до 9 часов утра позвонить в приемную, и он услышит точный час и минуты, когда его примет директор. График, составленный на день секретарем и одобренный директором, дисциплинирует не только посетителя - директора тоже.

Ни одно производственное совещание здесь не продолжается больше часа: это давний и никем не нарушаемый закон. «Совещание может задерживаться по двум причинам, - любит говорить Виктор Федорович, - или директор ничего не понимает в вопросе, или собрал некомпетентных людей». За последние 14 лет здесь не помнят случая, когда бы совещание затянулось. Иное дело - технический совет: тут, напротив, дают всем высказаться до конца, сколько угодно спорить, всячески приветствуя при этом остроумный ход мысли и шутки.

- Что требуется от современного директора? - спросил я однажды Виктора Федоровича.

- Умение принимать неожиданные решения.

Мне рассказывали случай: шла под уклон грузовая машина мимо насосной. Дорога обледенела, машину понесло юзом, женщина - вахтер насосной бро-

силась к ней открывать дверцу и повредила себе руку. Чрезвычайное происшествие - нарушение техники безопасности. Принесли проект приказа на взыскание. Виктор Федорович возразил: она же рисковала, чтобы спасти шофера, выдать ей премию пятьдесят рублей.

- Когда знают, что руководитель может выкинуть номер - все начинают думать, - говорит Виктор Федорович, - надо иногда бывать парадоксальным.

Ему не по душе показной демократизм директоров, которые могут похлопать в цеху рабочего по плечу и спросить: ну, как здоровье твоего племянника? По его принципам, истинный демократизм руководителя состоит первым делом в способности создать на предприятии условия, при которых будет хорошо работать и жить самому дяде и всем его племянникам. Мне интересно было провести вечер на приеме по личным вопросам. Здесь порядок: заявления поступают к директору на неделю раньше, он разбирается с ними, потому во время приема принимает окончательные решения.

Демократизм руководителя здесь имеет свои оттенки. Был случай: на участке возникла опасная зона. Диспетчер комбината моментально разыскал Виктора Федоровича (его местонахождение известно в любую минуту суток). Он не успел надеть пневмокостюм, только противогаз подали ему на ходу, и он скрылся в густом тумане. Всем известен его принцип, который повторяет он директорам заводов и начальникам цехов: не опекай подчиненных, доверяй им во всем, но если работа связана с риском - иди сам. И он пошел... Никто не помнит, сколько в точности прошло минут, когда директор комбината снова возник из тумана. «Нашел, давайте сухой лед...» Он выглядел совершенно спокойным, нервы ничем не выдавали его.

«Виктор Федорович отличается от многих других директоров храбростью», - сказал мне о нем его друг - академик И.К.Киноин.

На современном атомном производстве храбрость руководителя имеет отличные от привычных представлений черты. Ошибка в одном звене может привести к тяжелым последствиям, а принимать решение надо по всей цепи: тут нечего делать авантюристу, нельзя рисковать бессмысленно. Храбрость - в понимании производства и доверии к людям, с которыми надо осуществлять идею.

Выявление собственного непосредственного существа проявляется во многом, первым делом - в отношении к производству, которое собрало здесь этих людей.

Мне рассказывали про И.В.Курчатова: он избегал категорических утверждений, предпочитая оборот - хотя я мало что в этом понимаю, но не кажется ли вам... И говорил такое, что обнаруживало глубочайшее знание предмета и принималось тотчас к исполнению. В этой форме ничего не было от наигранности или этакого академического кокетства, не было даже оправданного стремления не ущемить самолюбия других. А скорее, было в той форме выражено подлинное, глубокое осознание действительной ограниченности наших знаний, а поэтому требование думать и искать сообща, чтобы добиться максимального результата.

Теперь вы понимаете, почему на комбинате первым делом пускали не завод, а техническую библиотеку?

Самодельность во всех ее видах хороша, так сказать, во вне рабочее время: на работе - только профессиональность, только самый высокий уровень.

Сидим дома у Виктора Федоровича за столом, обедаем. «Я рискую прослыть нахалом, но можно еще одну картошку?»



В гостях у Новокосыных космонавт Г.Гречко. 1970-е годы (в центре).

спрашивает он у жены, улетающая за обе щеки, и я чувствую, что мне не удается совместить разных Викторов Федоровичей в одного Виктора Федоровича, ну как представить себе крупного организатора атомной промышленности таким, каким я видел его на празднике за городом в лесу. На деревьях трепетал флаг, испещренный химическими формулами (я не сразу понял, что это формулы самогона), на траве разостлали скатерти со снедью, а директор комбината, в длинных синих трусах и в майке, поднявшись босыми ногами на пенек и отгоняя от лица комара березовой веткой, под звуки оркестра вручал премии работникам предприятия, они подходили в том же одеянии, что и директор, а иные и вовсе без майки. Признаться, мне не приходилось никогда раньше встречать такую непосредственность торжества. Впрочем, в среде атомщиков мне ведь тоже бывать не доводилось, а эта естественность - их определяющая черта.

Мне рассказывала Нина Прокофьевна, Виктора Федоровича жена: при первом знакомстве он ошеломил ее двумя вещами - колоссальным аппетитом и еще тем, что пропел четвертый акт «Пиковой дамы» от начала до конца. Однажды я попросил Виктора Федоровича сыграть что-нибудь. Он сел за пианино, собирав, что занимает второе место на комбинате по отсутствию слуха, и запел, перебирая клавиши: «Здравствуй, моя Мурка...»

Ума не приложу, как мне писать о нем.

Раздумывая над личностью Виктора Федоровича, над его поступками, я прихожу к мысли: это нельзя, как атом, расщепить на элементарные частицы - это надо принимать в целом.

- Послала Витьку в музыкальную школу, - рассказывает про старшего сына, - преподаватели в один голос: отличный слух. Я думал, брехня, известное дело - у директора всегда гениальные дети. Но некоторый слух у сорванца действительно есть. Хотя ближе к четверке, чем к пятерке, работает.

В семье Виктора Федоровича обстановка простая, любящая, заботливая. Три года назад, когда предстояло отмечать его пятидесятилетие, сдало сердце - он лежал с инфарктом в больнице, и врачи сильно опасались за него. Нина Прокофьевна в тот год родила ему второго сына, кучерявого Кольку - вылитого отца, а вернее сказать, маленького Петра Безухова. И случилось такое, чего не могли предвидеть врачи - Виктор Федорович поднялся. Малыш вернул его к жизни. «Нина Прокофьевна тогда совер-

шила подвиг», - это говорят женщины горюда, а женщины, как известно, зря о других женщинах такое не скажут.

В их квартире во всю стену словно бы выставка отличных фоторабот - круглые по размерам портреты обоих сыновей. На дверях в гостиную приколочена афиша гастролирующего здесь театра музыкальной комедии. Даты театров красными кружочками - один кружочек, если кто-то один сумел пойти на спектакль, но больше по два кружка, когда удавалось выбираться вместе. На тахте журналы «Огонек» за 1916 год - Виктор Федорович приобрел у букинистов: там рассказы Грина. Устой семья столь притягательна, что к ним приходят за советом смущенные женщины, а местные ловеласы стараются не попадаться им на глаза - не из-за служебной власти Виктора Федоровича, а скорее, пасуя перед нравственной безупречностью этого семейного очага.

И здесь они оба требуют истинности и чистоты. «Это у нас железно», - говорит Виктор Федорович.

Его словарный запас сбивает с толку своим диапазоном: от лексики физики к изысканному обороту в высоком общечеловеческом языке подростков во дворе: «Ни фи́га у нас не вышло», «Здесь мы поднасобачились», «Тут мы их обштопаем». Но, прислушиваясь к речевым пластам, чаще других улавливаешь одно слово - схема... «Сегодня у нас такая схема: обед, разговор, пионерлагерь». Это слово - схема - кажется случайным в его языке - оно идет от отношения к жизни как к организованному и вполне устойчивому началу.

Пионерлагерь на вершине живописной горы был пуст, шуршали листья по асфальтовым дорожкам. Виктор Федорович показывал мне строения, цветники, летний театр - свою гордость. На асфальте сохранилась надпись мелком: «Петя и Шура - любовь». Из этого можно заключить, что не только атомщикам, но даже и их детям ничто человеческое не чуждо.

Теперь, если бы меня спросили, что в Викторе Федоровиче главное, я бы ответил так: неподдельность, лучше сказать - во всем настоящесть.

Мне выпадало видеть многие производства, часто крупные и значительные, и нисколько не жалею, что, как умел, рассказывал о них. И только теперь, повидав комбинат и людей урановой промышленности, я почувствовал, что писал раньше про кустарник, хотя рядом растет огромный лес, всех нас укрывая в своей тени.

Нужна ли медицина?

## Дорогие мужчины!

Если вы страдаете острыми и хроническими заболеваниями мочеполовой сферы, простатитом, аденомой простаты, импотенцией, бесплодием, то с помощью уникальных запатентованных препаратов

"Простатилен" и "Тимоген" высококвалифицированный уролог поможет вам.

Препараты незаменимы для мужчин старше 35 лет!

Адрес: мрн 18, дом 1, кооператив "Реаниматор", вторник, четверг с 16 до 18 часов, тел. 5-04-37. (2065)

20 апреля 1995 г. в 10.00 в кафе - мороженое "Пингвин", расположенном на площади Ленина, состоится общее собрание ветеранов АОТ "Молочный комбинат "Ангарский" с повесткой:

1. Выборы правления организации ветеранов.
2. Выборы ревизионной комиссии.
3. Выплата дивидендов и вручение сертификатов акций.
4. Разное.

Администрация АОТ "Молочный комбинат "Ангарский" (310с)

**ДельтаВист**  
Американская мягкая мебель  
Европейские светильники  
Тел. 2-99-02  
Ангарск, ул. Мира, 101/Базарная

Продается  
**а/м ЗИЛ-фургон,**  
пробег 5000 км.  
Тел.: 3-26-54, 3-25-53  
с 9 до 18 часов.

**Ангарской рыбобазе требуются:** аккумуляторщики, слесари по ремонту электрогрузчиков, пекарь, машинист компрессорных установок, в садоводство "Нептун" за Китайским мостом - сторож (семья), имеются участок 6 соток, дом, все надворные постройки. Оплата по договоренности. **Обращаться по тел. 9-67-87. (2051)**

Предлагаем  
**купить р/счётные машинки**  
различных систем, в том числе банковские, по самым низким ценам. Гарантийное и послегарантийное обслуживание.  
Справки по телефону 9-73-06.

ТОО "Пора" ликвидируется.  
(1909)

## АО Иркутский центр по внедрению средств измерения, учёта и контроля тепловой энергии "Теплосчётчик"

**Предлагает** свои услуги по установке "под ключ" теплосчётчиков и других приборов коммерческого учёта холодной и горячей воды в системах тепло- и водоснабжения жилых массивов, предприятий и помещений Иркутской области.

**Проводит** государственную поверку расходомеров (холодной и горячей воды) и счётчиков количества жидкости различных типов в диапазоне расходов от 1,1 до 200 куб.м в час. Осуществляет поверку, ремонт и техническое обслуживание теплосчётчиков всех типов.

Мы поможем вам **приобрести и установить** комплекты оборудования с водогрейными электродными котлами для систем отопления и горячего водоснабжения индивидуальных домов и коттеджей, средства автоматизации для систем теплоснабжения и теплопотребления, приборы и комплекты средств управления котельными установками, электронные элеваторные узлы, терморегуляторы, электронные измерители и регуляторы температуры и другое энергосберегающее оборудование.

**Реализует** оптом и в розницу однофазные и трёхфазные счётчики электрической энергии.

Работы проводятся по схемам и правилам, утверждённым Иркутским предприятием "Энергонадзор" и Иркутским центром стандартизации, метрологии и сертификации.

Приглашаем посетить наш магазин-салон **"Энергосберегающие приборы, оборудование и технологии"**, где наши специалисты познакомят вас с имеющимся энергосберегающим оборудованием, выпускаемым в СНГ и западными фирмами.

Мы ждём ваших звонков по телефонам в г.Иркутске 31-05-09, 46-49-37. Наш адрес: 664033, г.Иркутск-33, а/я 2759 или Лермонтова, 130, Сибирский энергетический институт, ком.214. (277с)

Хочу квартиру, желательно в Париже. Неплохо и дом на берегу Эгейского залива. Фантастика?! Нереально?! - Не скажи, надо мечтать детям орлиного племени!  
Агентство "Суворов"

**КУПЛЯ, ПРОДАЖА, ОБМЕН, АРЕНДА КВАРТИР, ГАРАЖЕЙ, ДАЧ**

Офис: 18 м/н-4-255 с 8 до 22 Тел.: 5-34-44

Специальная фирма заключает договоры на поставку и реализует со склада в Ангарске по самым низким ценам.

**МУЖКУ алтайскую**  
высший сорт - 1400 р/кг, первый сорт - 1250 р/кг

**МАСЛО подсолнечное**  
6000 р/т

**КРУПЫ**

Заинтересованы в постоянных и надёжных партнерах.  
Ведём прием мешкотары.  
Тел.: 6-63-04, 6-68-19, 9-10-01 (2144)

Инвестиционная компания "Россия-Восток" покупает акции  
**"Иркутскэнерго"**  
**"Ангарскцемент"**  
возможно дробление сертификатов.

Выполняем заказы по покупке акций вашего предприятия (для нас и ваших конкурентов).

Адрес: гост."Сибирь", офис 17, тел. 3-51-74.

**УСЛУГИ**

- Продолжается набор в мини-группы дрессировки собак по общему курсу послушания. А также в мини-группы по ЗКС. Контакт. тел. 9-10-13. (1895)
- Грузовые перевозки на а/м КамАЗ с тентом. Тел.: 6-01-19, 5-43-86. (6/н)
- Грузовые перевозки на а/м ГАЗ-3307 (буца) и ГАЗ-4509 (бортовой самосвал). Тел. 5-61-56. (1797)
- Стригу пуделей. Тел. 6-74-20. (1874)
- Ремонт телевизоров. Тел. 3-69-90. (1889)
- Грузовые перевозки. Тел. 2-58-89. (1645)

**КУПЛЮ**

- 2-комн.кв-ру улучш.план. в мр-нах. Дом.тел. 5-08-11.
- Машину бортовую или самосвал ЗИЛ, КамАЗ. Тел.поср.: 3-75-59. (1888)

Ищу работу (личный грузовой а/м ГАЗ-53, самосвал). Тел. 6-49-14. (1830)

Сниму квартиру с телефоном. Тел. 5-57-52 после 20 часов. (1877)

Собрание акционеров АО "Востокхиммонтаж", назначенное на 14 апреля, отменяется.  
**Совет директоров и правление ВХМ.**

### ПРОДАЮ

- Коляску к мотоциклу ИЖ, цвет красный, новая. Адрес: 17-23-130 вечером. (1900)
- Неразработанный участок (18 соток, с/о "Русские березки"). Тел. 4-53-45. (1901)
- А/м "Нива" 1985 г.вып. Тел. 6-52-33. (1903)
- А/м ГАЗ-31029 1994 г.вып. Тел. 3-48-96. (1905)
- А/м ВАЗ-21011 в аварийном состоянии, недорого. Тел. 6-02-16 после 19 часов. (1896)
- Срочно а/м ВАЗ-21083 1991 г.вып., пробег 58 тыс.км, цвет "вишня". Тел. 6-48-52. (1916)
- Недостроенный кап.гараж в ГСК-1. Тел.: 5-68-85, 4-51-84. (1911)
- А/м ГАЗ-66 вахта (автобус) 1993 г.вып., пробег 13 тыс.км. Тел. 4-75-84. (1915)
- А/м "Ниссан-Сканлайн", супер-салон, 1983 г. вып., на ходу, 12 млн.руб. Тел. 6-16-98 вечером. (1917)
- Кап.гаражи в а/к "Искра-2", ГСК-3. Тел. 2-40-67. (1918)
- Дачу в экологически чистом р-не "Сосновый бор". Постройки: дом 6х6 из бруса, баня 3х5 из круглого леса, насаждения. Тел. 6-46-72. (1919)
- Участок в "Архиреевке-1". Тел. 6-90-56. (1816)
- Грузовой а/м ГАЗ-33-073 1993 г.вып., пробег 45 тыс.км, цена 19 млн.руб. Тел. 3-06-65. (1922)
- Две дачи. Тел. 7-36-40. (1823)
- Комнату на подселении в квартире на 2 хозяина (21 кв.м, 1 этаж, 20 кв.л), дачу в Китое или меняю эту комнату и дачу на 1-комн.кв-ру. Адрес: 278-1-75. (1825)
- Кап.гараж в ГСК-1, дачный участок 13 соток, разработанный, в "Широкой пади". Тел. 9-70-76. (1826)
- А/м "Москвич"-408 в хор. состоянии, цена 7 млн.руб. Тел. 6-88-02 с 10 до 15 часов. (1827)
- Участок в "Широкой пади". Тел. 6-49-14. (1829)
- Земельный участок в "Ниве"-2. Тел. 3-49-41. (1831)
- Теллицу, земельный участок 12 соток в с/о "Селена". Тел.: 2-41-61, 6-87-45. (1832)
- Участок в Китое, блок двигателя ВАЗ-08, 1500 куб.см. Тел.: 5-45-88, 3-52-62. (1835)
- Грузовой гараж в ГСК-1. Тел. 5-42-23. (1838)
- Участок и шлакоблоки на дом в "Топольке"-2, участок в "Калиновке", пианино "Лирика". Тел. 5-58-01. (1844)
- Гарнитур для большой кухни. Тел. 3-70-10. (1849)
- Дачный участок 10 соток в р-не Савватеевки. Тел. 2-56-92. (1850)
- Мелким оптом лук репчатый. Обращаться: 215 кв.л, продбаза, склад 36, с 9 до 16 часов в рабочие дни. (1853)

**Предприятие примет на работу на конкурсной основе:**  
сотрудников отдела сбыта (мужчин, возраст от 21 до 30 лет, образование - вуз, техникум).  
Телефон 9-14-95 с 17 до 18 часов. (271с)

Организация примет на работу сотрудника в отдел сбыта (образование - высшее или неполное высшее). Работа связана с частыми командировками. Возраст до 30 лет.  
**Звонить по тел. 6-59-69 с 16.30 до 17.30. (133с)**

### МЕНЯЮ

- 3-комн. кв-ру (35 кв.м, 3 этаж, 84 кв.л) и 1-комн. кв-ру (17 кв.м, 4 этаж, телефон, 10 мрн), "хрущевки", на 3-4-комн. кв-ру улучш.план. с телефоном. Кроме 1 этажа. Тел. 5-80-39. (1767)
- 1-комн. кв-ру (17 кв.м, 4 этаж, телефон) + доплата на 2-комн. кв-ру с телефоном. Тел. 5-80-39. (1769)
- 3-комн. кв-ру (35 кв.м, 3 этаж, 84 кв.л) + доплата на 2-комн. кв-ру улучш.план. Тел. 5-80-39. (1768)
- 3-комн. кв-ру, приватизир., улучш.план. (4 этаж, телефон) на две 2-комн.кв-ры по договоренности. 1 этаж, без балкона не предлагать. Тел. 6-74-62. (1897)
- 1-комн.кв-ру улучш.план. с телефоном и а/м УАЗ-469 1994 г.вып. на 2-комн.кв-ру улучш.план. с телефоном + доплата. Тел. 6-16-42. (1898)
- 2-комн.кв-ру (28,7 кв.м, телефон) и земельный участок на 1-комн.кв-ру и комнату. Тел. 6-54-58. (1902)
- 2-комн.кв-ру с телефоном на 1-комн.кв-ру с телефоном, с доплатой. Тел. 5-31-69. (1906)
- А/м ВАЗ-2109 новый на 2-комн.кв-ру или этот а/м + 1-комн.кв-ра на 3-комн.крупногаб. или улучш.план. Возможны варианты. Тел. 5-57-28. (1907)
- 2-комн.кв-ру улучш.план. (17 мрн, 5 этаж) на 2-комн.крупногаб.кв-ру в центре города. Тел. 5-67-91. (1908)
- 3-комн.крупногаб.кв-ру на две 2-комн.кв-ры. Возможна доплата. Тел. 3-47-02. (6/н)
- 2-комн.крупногаб.кв-ру (107 кв.л, 31,7 кв.м, 1 этаж) + кап.гараж на 3-комн.крупногаб.кв-ру, выше этжом. Раб.тел. 2-37-98, Надежду Алексеевну. (1912)
- 1-комн.кв-ру (35,4 кв.м, телефон, 5 этаж, балкон) в г.Усть-Илимске (правый берег) на равноценную кв-ру новой планировки с телефоном в г.Ангарске. Тел.: 5-93-03, 5-21-71 после 18 часов. (1914)
- 2-и 1-комн.кв-ры с телефонами в г.Якутске на равноценные или 3-комн.кв-ру в Ангарске. Тел. 2-50-91. (6/н)
- Дом (6х9) в Мишелевке, со всеми постройками (огород

25 соток) и а/м "Таврия" на кв-ру и гараж в Ангарске или продам. Тел. 5-82-88. (1846)

- Две 2-комн.кв-ры (182 кв.л, 3 этаж и 12 мрн, 4 этаж, телефон) на 3-4-комн.кв-ру улучш.план. или крупногаб. с телефоном. Кроме 1 этажа. Тел.: 4-61-17, 6-14-68. (1847)
- 2-комн.кв-ру (1 этаж, решетки, двойная дверь, сигнализация) на 1-комн.кв-ру в "квартале" с телефоном. Тел. 6-95-14. (1848)
- 2-комн.кв-ру улучш.план. в "квартале" на две 1-комн.кв-ры или на 1-комн.улучш.план. и комнату. Тел. 4-73-48. (6/п)
- Неразработанный участок (9 соток) в с/о "Электротехник" на "Скиф" в хорошем состоянии или продам. Тел. 6-64-95 после 19 часов. (1835)
- 4-комн.кв-ру (43 кв.м, 13 мрн, телефон, 2 этаж) на 2-комн.кв-ру с телефоном + доплата. Тел. 4-04-88. (1839)
- 1-комн.кв-ру ("хрущевка", 2 этаж, 18 кв.м) на 2-комн.кв-ру "хрущевку" по договоренности. Желательно в 95 или 84 кв.лах. Тел. 9-18-92 после 17 часов. (1842)
- 3-комн.кв-ру улучш.план. с телефоном в "квартале" на 2-комн. с телефоном и 1-комн.кв-ры в Юго-Зап.р-не. Тел. 4-58-76. (1887)
- Две новые 2-комн.кв-ры улучш.план. (2 и 9 этажи) на 4-комн.кв-ру улучш.план. или крупногаб. с балконом. 1 и выше 4 этажа не предлагать. Тел. 6-58-87. (1813)
- 1-комн.кв-ру улучш.план. (2 этаж, телефон) на 2-комн.кв-ру с телефоном в черте города. Тел. 9-76-18. (1815)
- 2-комн.кв-ру (9 мрн, 2 этаж, телефон) на 2-комн.кв-ру в районе 58 кв.ла с доплатой. Тел. 5-90-69. (1821)
- 4-комн.кв-ру (5 этаж, "хрущевка") на две 1-комн.кв-ры и комнату на подселении. Возможны варианты. Адрес: 12а-15-147. (1828)

**2-камерные холодильники**  
**\*МИНСК\***  
с мороз. камерой на 115 л.  
**2-камерные холодильники**  
**\*НОРД\***  
с мороз. камерой на 65 л, часы.  
**3-камерные холодильники**  
**\*НОРД\***  
с мороз. камерой на 65 л и 45 л.  
морозильные камеры  
**\*НОРД\***  
объем 200 л, высота 1,6 м

**Гарантия, доставка а/транспортом фирмы**  
Тел. 4-36-23, 4-02-76.

Наш адрес: 665830 г. Ангарск, ул. Ленина, 43. E-mail: root@vrem.irkutsk.su



Редактор  
**О.Н. ТЮМЕНЕВ**

ТЕЛЕФОНЫ: редактор	2-25-46
зам. редактора	2-21-37
обозреватели:	
по общественно-политическим вопросам	2-23-17
по молодежным проблемам	2-36-04
по вопросам коммунального хозяйства и строительства	2-36-04
по социальным проблемам	2-23-17
по экономическим вопросам и экологии	2-23-17
репортер, фотокорреспондент	2-26-58
отдел рекламы и объявлений	2-31-19
отдел доставки	2-29-55

• Все справки по содержанию объявлений  
- у рекламодателя.  
• Мнение авторов публикаций не обязательно отражает точку зрения редакции.  
• Редакция работает с письмами по закону о средствах массовой информации - рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Ответственный корректор - А.Редькова.  
Тираж 34 500 экз.  
Ангарское ППО "Формат"  
Адрес: ул. Мира, 18