

# ВРЕМЯ

№ 106 (9422)

Газета издается  
с 24 ноября 1951 года

24

ИЮНЯ 1992 ГОДА  
СРЕДА

Цена 1 руб.

## Кто есть кто

### Беседа с членом малого Совета В. М. Андреевым о проблемах торговли

Владлен Михайлович Андреев, работник электрохимического комбината, и в мыслях не держал, что когда-нибудь будет заниматься проблемами торговли. Но случилось именно это.

Много раз, уже будучи избранным в городской Совет, хотел написать заявление и вернуться на производство, потому что там спокойнее и результат можно увидеть быстро. В депутатской деятельности иначе, тут результат виден не сразу. Не так давно директор одного предприятия торговли пришла поблагодарить: "Вы правы, самостоятельность - это все-таки интересно", а он неделю перед этим убеждал ее, что так будет лучше.

А бывают моменты, когда сам, кажется, зашел в тупик. Поддержку находит в малом Совете, где, по его мнению, подобрались единомышленники. Это вовсе не значит единомыслие, уточнил Владлен Михайлович. Скорее, это общее желание, стремление кардинально изменить жизнь людей к лучшему. Однако в целом

депутатский корпус, по его мнению, работоспособен процентов на 20.

На вопрос, удовлетворен ли своей деятельностью, ответил так: "Человек не может быть удовлетворен. Когда он об этом скажет, он остановится. Удовлетворение получаешь, когда видишь, что стена, по которой стучал лбом, все-таки дала трещину и вот-вот рухнет. И тут же мысль: есть уже другая. То есть опять работа. Опять поиск".

Ему часто говорят: "Не копайся в себе". А он признается: "Иногда действительно надо останавливать себя. Проявляя принципиальность, думать прежде всего о людях. Хотя принципиальность должна быть жесткой, но проявляться она должна сначала не к человеку, а к действию".

Итак, волею избирателей и судьбы Владлен Михайлович стал народным депутатом, работает в торговой комиссии. И мы беседуем с ним о том, что представляет собой сегодня торговля в нашем городе.

## ПЛОДЫ БУДУТ СОБИРАТЬ ДРУГИЕ

- В Ангарске сложилось таким образом: торговля сплошь ведомственная, которая снабжалась через Минатомэнерго. То есть жесткая централизация снизу доверху. Позвонили, допустим, из магазина: привезите мясо, молоко или хлеб. Им говорят: хорошо, в 16 часов привезем. Вот до 16 часов и ждут. Все это через орс, через урс.

А теперь, при коммерциализации, муниципализации торговли предприятия вроде бы стали самостоятельными, хозяйствовать нужно самим, выходить совершенно на другой уровень. И сразу столкнулись с массой проблем. Реально увидели, что за все приходится платить. Естественно, проблема не в том, что нужно платить. Проблема в том, что очень высокие цены. Ведь у нас везде, в любой сфере сплошной монополизм. Воду берем только в одном месте, электричество - тоже в одном месте и т.д. Выбирать не из чего. Даже инкассация, и та диктует свои цены: взвинтили их до 12 рублей с тысячи, а с частных предприятий - 15 рублей с тысячи. Декларируем о равных формах собственности, а на самом деле предпринимателя, который должен составить конкуренцию государственной торговле и насытить

рынок, потихонечку стараются задушить.

- Какая задача у членов малого Совета, и в частности ваша, Владлен Михайлович, в такой ситуации?

- У нас задачи иные, нежели у администрации. Если администрация управляет, то у нас законодательство, и являемся проповедниками проводимых реформ. Соответственно мы должны и строить свою работу. Бывать в коллективах. Рассказывать. Показывать. Считать. Ведь жизнь у нас была такая, что никто не открывал законов, особенно в сфере торговли. Не знает законов и покупатель.

Простой пример. Задумается ли когда-нибудь покупатель над санитарным обеспечением на предприятии торговли? Ему что важно? Чтобы функционировала точка. Чтобы он мог купить и мясо, и молоко. А каким образом это должно продаваться? Какие правила существуют? Должно его это интересовать!

А проблема есть, и решается она трудно. Сегодня дело сдвинулось с места, но до идеального порядка еще очень далеко. Существует масса проблем с другими

службами, которые должны осуществлять этот контроль.

Посмотрим на другую проблему - снабжение магазинов, к примеру, молоком. Раньше вроде было молоко, худо-бедно, но его завозили в магазины. И никто не задумывался, а почему его завозят не утром рано, а как придется. Сегодня молочный комбинат не может реализовать то, что он получил в районах, выборка только на 50% по обеспечению в городе, а в магазинах между тем не всегда вы купите молоко.

В чем тут проблема? Да в том, что некоторые руководители торговых предприятий рассуждают так: чтобы не прогореть, возьму помельше, пусть и не хватает. Других вроде и не устраивает такой график завоза, но ничего не делают, чтобы изменить. Спросишь, почему сидите? В ответ: а что мы сделаем?

Ну если не успевают молококомбинат возить, наймите сами машину.

Вот она, многолетняя привычка ждать, пока все привезут, все доставят. Даже те мелочи, которые надо самостоятельно решить, все с какими-то потугами, с какой-то нервозностью, с потерей времени.

Окончание на 2 стр.

Более четырехсот человек, одна из смен швейной фабрики, полностью отправилась в очередной отпуск. По ее возвращении, с 7 июля, в отпуск уйдет вторая смена. Таким образом, все работники предприятия, а это в основном женщины, имеют возможность отдохнуть в летнее время.

## В отпуске всей сменой

С прошлого года на фабрике введен новый график работы - по двенадцать часов. Сначала это новшество было опробовано в одном цехе. Два дня отдыха, два дня работы - с 6.30 до 7 часов вечера.

Женщинам такой график понравился: ликвидированы вечерние, ночные смены, матери имеют возможность больше быть с детьми, вечерами женщины всегда свободны. И тогда этот график был введен во всех цехах фабрики. Сейчас на предприятии всего две смены - в одно время работают, в одно время отдыхают.

(Наш корр.)

## ВНИМАНИЕ!

Орготделу Ангарского городского Совета требуется специалист по внешним информационным связям. Прием на конкурсной основе. Квалификационные требования: знания основ советского законодательства, навыки работы на пишущей машинке, персональном компьютере, опыт подготовки деловой корреспонденции, владение английским языком. Справки по тел.: 2-21-23, 2-22-82.

(НАШ КОРР.)

До сих пор еще можно видеть побитые временем и людьми образцы наглядной агитации типа "Слава ангарским нефтехимикам - правофланговым пятилетки!", "украшающие" стены домов, "оживляющие" унылые виды проспектов. И пятилеток нет, и флангов не ощущаем, и слава нефтехимиков почилла в бозе, оставив посмертно только страх перед "большой" химией да глухое раздражение от неразумности недавних экономистов и политиков, а наглядная агитация продолжает "работать".

А ведь действительно, страшно. Страшно, что рванет когда-нибудь и где-то недалеко эдакое химическое, от чего и Бхопал, и Чернобыль покажутся мелкими и незначительными. Этот страх сквозит во многих письмах ангарчан. Он лезет в уши небрежными воспоминаниями операторов установок, когда они делятся впечатлениями от смены со знакомыми в трамвае. Этот страх навевают обветшалые стены древних корпусов "комбината-16". Время точит красу и гордость города безжалостно и неумолимо...

- Оборудование какого года выпуска работает в объединении "Ангарскнефтеоргсинтез"? - задал я вопрос главному инженеру управления капитального строительства объединения Евгению Васильевичу Харину.

- Не все, но многое из оборудования было демонтировано в Германии в 1946 году. С учетом того, что

это оборудование уже работало всю войну и ранее, то... отроду ему шестидесять лет и более. Из этого оборудования процентов тридцать-сорок еще продолжает работать на коксогазовом производстве, на гидролизном заводе.

- И оно справляется с возложенными на него функциями? Не требует замены?

## Интервью с главным инженером УКСа объединения "Ангарскнефтеоргсинтез"

- Какое производство требует наибольшего внимания?

- Коксогазовый завод, безусловно, требует большого обновления. Это самое старое производство. Завод гидрирования введен позднее, но внимания требует пристального.

На заводе полимеров оборудование новее, импортное и отечественное, но все же надо и за этим производством следить. Чуть позднее построен ЭП-300. Аммиак, карбамид введены сравнительно недавно, однако старые цехи завода азотных удобрений требуют реконструкции и мо-

## У ВРЕМЕНИ В ПЛЕНУ

дернизации. Постоянно обновляется и меняется оборудование завода бытовой химии, РМЗ. В принципе, каждый завод, необходимость его реконструкций занесены у нас в титульный список. Ежегодно мы что-то делаем, и не то чтобы мы ограничиваем средства на реконструкцию,

но мощности подрядных организаций существенно ограничивают возможности реконструкции.

- А самое надежное производство в объединении? О чем голова у вас не болит?

- Я бы даже ни одно производство не назвал. Нет такого. Постоянно

что-то выходит из строя. И завод полимеров имеет частенько аварии из-за того, что оборудование надо менять, и другие производства.

В плане оздоровления экологии вы проводите какие-либо работы?

Окончание на 3 стр.

• СПОРТ

## Кому небезразлична судьба таланта?

В начале июня в Брянске проходил чемпионат СНГ по легкой атлетике среди молодежи. Там выступала и наша землячка - ангарчанка Марина Сабитова. Она завоевала бронзовую медаль, показав высокий результат.

Марина занимается легкой атлетикой - прыжками в высоту. Она мастер спорта СССР. Имеет лучший результат - 190 см.

Замечательна преданность Марины любимому занятию. Несмотря на то, что год назад она стала мамой - у нее 8 марта родилась дочь Юлия, спорт не ушел из ее жизни. Более того, уже сейчас Марина реально претендовала на участие в чемпионате Европы. А если учесть, что учеба на четвертом курсе Ангарского завода-вуза занимает, бесспорно, много времени и сил, то остается только удивляться и восхищаться ее работоспособностью, целеустремленностью и умением рационально распределять свое время.

Прыжки в высоту - уникальный вид легкой атлетики, требующий полной самоотдачи, и, конечно, без помощи мужа и друга Дмитрия Марине вряд ли удалось бы чего-то достичь.

Мы поздравляем семью Сабитовых, поздравляем Марину с победой. Желаем новых больших успехов и результатов. Но чтобы иметь их в наше экономически нестабильное время, одних усилий, способностей спортсмена, тренера, увы, недостаточно. Нужны средства. А потому каждый, кому небезразлична судьба талантливой спортсменки, может оказать посильную помощь, может стать спонсором.

Адрес для денежных переводов:

Р/с 000700506 в АФ КСБ, МФО 12544, Ангарский горсовет ДФСО профсоюз. Для подготовки к соревнованиям мастера спорта СССР по легкой атлетике Сабитовой Марины согласно договору от 19.06.92 г.

(Наш корр.)

(НАШ КОРР.)



## КТО ЕСТЬ КТО

Беседа с членом малого Совета В. М. Андреевым  
о проблемах торговли

\* Окончание. Начало на 1 стр.

Но я думаю, что все равно к общему знаменателю придем: молоко и хлеб будут в магазинах с открытия до закрытия, а может быть, часть частных магазинов будет работать круглосуточно.

Казалось, с неразрешимой проблемой столкнулся в хлебных магазинах. Почему их стало меньше? Мне говорят: так некому работать. Иду по торговым точкам, начинаю разговаривать с руководителями предприятий: "Что вы сделали, чтобы у вас кто-то работал?" - "Написали объявление, на дверь повесили". - "Обращались в бюро по трудоустройству?" - "Нет!" - "В газету с объявлением?" - "Нет!" - "Телевидение подключили к этому делу?" - "Нет!". Спрашивается, так чего же ждете?

Другой вопрос. Жалуются работники торговли на маленькую зарплату, но если хотите заработать деньги, то почему сократили часы работы да еще два выходных устроили? Откуда будет заработок? Отвечают: "Мы тоже должны отдыхать!" Это естественно. Но ищите варианты, чтобы магазин работал. Опять отвечают: "А мы согласовали с администрацией и будем только так работать!" Ну тогда не плачьте, что нет денег платить за де-

сейчас пока говорят так: мы их сделали самостоятельными, вот они самостоятельно пусть все и решают. Если проблема внутримагазинная, то да, пусть сами, а если общие проблемы? Если видите, руководитель не тянет, так решайте вопрос с ним.

Ничего этого не делается. Именно поэтому на последней комиссии по торговле очень жестко было заявлено: если не хотите вы

же: хамство - есть, ожидание того, что что-то привезут, - есть, неуважение к покупателю - есть. Не понимают, что хоть засыпьте товарами, но если создали отрицательную рекламу именно по отношению к покупателю, никто не будет ходить. Но ведь убеждены: "Все равно пойдут!" Понятно, сегодня пойдут. А завтра? Если будет конкуренция?

Дикие очереди. Думаете, неразрешимая проблема? Очень даже разрешимая, если захотеть решить ее. Я помню только одного руководителя торгового предприятия,

цию, то надбавка 10%, а если везет из Усоля, то этой 10-процентной надбавки нет, она выше.

Так что сейчас делают торговые предприятия? Ангарчане едут в Ир-

себя, а кому нравится процесс и желание развиваться, то есть вкладывать деньги в развитие.

Думаю, эта новая популяция предпринимателей будет расти и будет работать по новым принци-

ПЛОДЫ  
БУДУТ СОБИРАТЬ  
ДРУГИЕ

(администрация) заниматься управлением, то придется заниматься нам, вплоть до принятия самых жестких мер, тем более что закон о

который приобрел для своих работников калькуляторы. Везде счесть. А что такое счесть? Бросила

косточку - вроде не то, поехала назад, а очередь стоит. А калькулятор все это решает значительно быстрее. Не устаю об этом говорить руководителям торговых предприятий, но воз не сдвигается. Одни, может, закупили, но боятся выдавать, чтобы не пропали, или живет привычка, что достаточно и счетов. Другие рассуждают: покупать дорого. Но подсчитайте, сколько вы теряете от ухода покупателей, и все будет ясно.

- Вам приходится и в такие мелочи вникать? Мне казалось, у члена малого Совета должны быть задачи более глобальные.

- Скажем так: сейчас ситуация заставляет доходить до мелочей. И в малом Совете периодически возникают споры, чем же все-таки мы должны заниматься: или глобальными проблемами, как вы сказали, чтобы спускать их вниз, или мелочами, которые не решаются, чтобы попытаться их решить.

Я считаю, все взаимосвязано, и от этого не уйти. Кроме того, я не сказал бы, что в торговле мелочи. Это ежедневные проблемы, и я не могу ими не заниматься. К тому же, частная жалоба - это ведь еще и информация, которая помогает разобраться в каком-то вопросе и принять решение.

- Скажите, а есть люди, которые пытаются вставлять палки в колеса, мешают проводить новые решения?

- Конечно. Но некоторые ставят палки в колеса умышленно, а другие - по незнанию. У третьих замечаю отсутствие ответственности или боязнь взять на себя ответственность. Мешают и такие, которые не против реформ, но амбиции присутствуют. Мне кажется, палкой в колеса является постановление гла-

вения правительства говорится о том, что мы должны дать свободу для развития торговли.

- Вы верите, что в ближайшее время удастся выйти из экономического тупика?

- Будем говорить так: я - осторожный оптимист. И, видя, что члены малого Совета, желая что-то изменить, все-таки пробивают стены, а это должно происходить именно внизу, в городах, поселках, - я верю, что изменения будут. Они уже есть.

Можно, конечно, спорить до хрипоты и говорить, что ничего не изменилось. Но это значит лгать самим себе. У нас меняется самое главное - мышление. У нас стали другими требования. Людей уже не стала, к примеру, удовлетворять продукция молококомбината в ассортименте. То есть цена уже не отпугивает, она говорит о том, что если человек раньше брал литр или килограмм, то теперь возьмет немного меньше, но разное, то есть будет разнообразить свое питание. Вот и появились молоко 6-процентное, кефир. Да еще в ряде магази-

новлениях правительства говорится о том, что мы должны дать свободу для развития торговли.

Можно, конечно, спорить до хрипоты и говорить, что ничего не изменилось. Но это значит лгать самим себе. У нас меняется самое главное - мышление. У нас стали другими требования. Людей уже не стала, к примеру, удовлетворять продукция молококомбината в ассортименте. То есть цена уже не отпугивает, она говорит о том, что если человек раньше брал литр или килограмм, то теперь возьмет немного меньше, но разное, то есть будет разнообразить свое питание. Вот и появились молоко 6-процентное, кефир. Да еще в ряде магази-

нов с утра и до вечера.

С промышленными товарами такая картина. Хожу по "комкам" и вижу: уже зачеркнуты цены, то есть товар не идет, приходится снижать цены.

Иная ситуация в муниципальной торговле - здесь на снижение цены идут очень туго. Говорю: "Ведь не идет товар, а деньги в обороте нужны, так почему не снижаете цену?" - "У нас будет убыток". "Ну а если убыток сегодня 10 тысяч, а завтра из-за того, что товар не идет, - убыток 100 тысяч, - об этом думаете?"

Многое упирается в кадры. Именно те, которые могут руководить в новых условиях. Не видно жесткой предпринимательской жилки, умения и желания рисковать.

Очень удручает меня и еще одно: полнейшая правовая неосведомленность предпринимателей. Многие не представляют совершенно, что такое вообще предпринимательство, какие опасности таит в себе.

Не хочу, чтобы мои слова оставались желанием приобрести предприятие, открыть свое дело. Но в законодательные акты надо заглядывать. Некоторые в эйфории, что у них есть деньги и они все могут, не совсем состоятельны. Скорее всего разовьют торговлю те, кто видит перспективу, и не только для

себя, а кому нравится процесс и желание развиваться, то есть вкладывать деньги в развитие.

Думаю, эта новая популяция предпринимателей будет расти и будет работать по новым принципам. Но мне удивительно, что часть магазинов и сегодня начинает работать с 11 часов. Еще больше удивление вызвало, что они в субботу и воскресенье закрыты. Я задаю себе вопрос: а зачем же он все-таки открылся? Для того, чтобы развиваться или решить свои сиюминутные проблемы и закрыться?

Многие не отдают себе отчета в том, что делают. Хотя есть и такие, кто не задумывается над тем, сколько попадает в личный карман. Они видят конечную цель. И очень жаль, что они могут стать жертвами приватизации.

- Магазины будут все приватизироваться. Почему?

- Государство и в его лице муниципалитет должны освободить себя, и в том числе население, от забот об их содержании. То есть хотите вы или не хотите, нужно производить ремонт, оплачивать услуги, нужна социальная защита работников. Каждый частник или товарищество будут сами решать все эти проблемы.

Есть, правда, боязнь у меня, что при приватизации начнем душить тех, которые уже развились или на пороге своего экономического процветания. Если приватизация - средство для того, чтобы исправить экономику, - это одно, а если приватизация - это цель, то... я против такой приватизации. Но, надеюсь, поставим все-таки мы этот процесс на рельсы местных условий, чтобы дать возможность развития нашей городской торговли.

- С вашей точки зрения, насколько эффективна сегодня дея-

## Мы меняем вывески в магазинах, а принципы обслуживания остаются прежними: неуважение к покупателю, грубость, хамство.

тский садик, за больницу. Ведь дополнительная работа - это и отчисление денег в бюджет для решения социальных проблем. То есть делается минимум, а требуется по максимуму. Но так ведь нельзя!

В конце концов, коли мы обратили взгляд на Запад и в развитые страны на Востоке, надо и учиться тому, как частник там работает. Для него о выходных не может быть и речи. Он берет лишь несколько часов, чтобы решить какие-то личные проблемы.

Сегодня и мы можем так работать. Хлеб дают. Молоко дают. Так ради Бога - торгуйте! Нет, старое не пускает.

- Малый Совет что может практически сделать?

- Ряд решений малого Совета и направлен на изменение этой ситуации. Но, к сожалению, здесь существует такая вещь. Ведь чиновник, а я с уважением говорю о чиновнике, привык у нас работать не по законодательному акту, а по инструкции. Вот если инструкция есть, он будет работать. А если к этому закону, постановлению инструкции нет, он делать не будет. Тем более, если ему позвонил руководитель и сказал: "Не выполняй!" Сталкиваемся с этим сплошь и рядом.

Должна бы здесь проявиться активная роль администрации, но с администрацией взаимоотношения у нас, не сказал бы, что блестящие. Дело вот в чем. Жизнь и требования изменились, а работники остались те же самые. Малый Совет и городской Совет требуют, чтобы в жизнь проводились решения в соответствии с курсом, принятым страной, а у нас привыкли работать так, как до проведения реформ. В этом плане часто происходят нестыковки, хотя и здесь видны изменения.

Ну а что такое администрация? Это управление. Так вот, коли создали муниципальную торговлю, так управляйте своими предприятиями. Не жмите, не давите, не дергайте их, а нормально управляйте. Если возникла какая-то проблема в отдельном или ряде магазинов, так соберите, выясните, в чем дело, и попытайтесь ее решить. А

статусе народного депутата меры эти преду

Думаю, назрел вопрос пересмотра функций отдела торговли администрации. Ведь отдел торговли, при всем уважении к его сотрудникам, в основном всегда занимался распределением. Сейчас с каждым днем распределять приходится все меньше. Зачем отдел торговли, куда его девать? На сегодня это отжившая структура по тем функциям, которые были возложены на него. Какое-то время отдел еще будет заниматься проблемами добытия продуктов, но это временная мера. Значит, остается лишь управленческая функция, которая тоже не долговечна. А у нас есть комитет по управлению имуществом, значит, на мой взгляд, отдел торговли должен стать структурным подразделением этого комитета. Тем более что и этот отдел занимается вопросами приватизации. Еще лучше вариант - преобразоваться в коммерческую структуру. Я думаю, что опыта у работников достаточно, да и желание должно появиться.

- Процесс коммерциализации, хоть и со скрипом, закончился. Магазины получили самостоятельность, то есть открыли счета, стали заключать напрямую договоры, директору дано право нанимать работников. Что дальше?

- А дальше приватизация, и к

Каждому гражданину дано право продавать то, что он пожелает. Однако декларируются равные возможности для того, чтобы продавать, но нет равных возможностей, чтобы купить.

ней приступили. Продан магазин "Керосин", ряд других магазинов выставлен на продажу в ближайшее время. Процесс идет, но для меня самое важное в том, чтобы руководители и работники торговли поняли, что принципы советской торговли, которая была замкнута сама на себя, должны уйти в прошлое. А то меняем вывески, а принципы обслуживания остаются те

вы администрации области, согласного которому установлена предельная надбавка в розничных предприятиях - 10% на молоко, мясо, колбасу. Эта 10-процентная надбавка просто удешевит торговлю, им не на что будет существовать. Самое же интересное, это постановление ограничивает перевозки внутри города. Скажем, если с нашего мясокомбината магазин везет продук-

Но хочу сказать: малый Совет - это дитя, которое родилось совсем недавно. И то, что мы сейчас делаем, похоже на то, что вспахали первый пласт, пытаемся его удобрить. Плоды же будут собирать другие...

Беседу вела Н. БАРМАНОВА.



**ЦИФРЫ ИЗ ГАЗЕТ**

Свободных экономических зон (СЭЗ) к настоящему моменту в России 12. Россия по численности населения находится на 6-м месте среди государств мира. Население 150 млн. человек. Наряду с русскими в России проживает более 100 наций и народностей.

**СЛАВЯНЕ** в населении России составляют 125,6 млн. человек, в том числе русских около 82 процентов.

**ЗА ПОСЛЕДНИЕ 20 лет** произошло снижение рождаемости. Доля населения России, достигшего пожилого возраста, резко увеличилась за счет сокращения численности детей и молодежи.

**В 1970 ГОДУ** лица старше 60 лет составляли лишь 11,9 процента, в 1989 - уже более 15,3. Доля молодежи за 20 лет сократилась соответственно с 36 до 29,9 процента.

(Окончание. Начало на 1 стр.)

- Те мероприятия, которые мы рассматриваем ежегодно у главного инженера объединения, предусматривают и строительство очистных сооружений, и многое другое.

- На страницах нашей газеты была высказана мысль, что объединение "Ангарскнефтеоргсинтез" уже исчерпало все резервы по снижению выбросов. Как вы относитесь к этому?

- Я не знаю, из каких цифр и фактов Валентин Антонович Подскочин сделал свои заключения: у меня на этот счет совершенно иное мнение.

- Предполагается ли в объединении введение каких-либо новых производств, технологий, которые были бы если не завтрашним днем химии, то хотя бы сегодняшним?

- Нет, мы пока ничего нового вводить не собираемся. Закончим и введем новую установку масел и остальные объекты по отдельным заводам. Установку масел мы планируем запустить в 1995 году.

- Какова судьба нового производства высших жирных спиртов? Вроде бы завод уже пустили, однако отдачи нет.

- Да, завод высших жирных спиртов уже построили, однако по той технологии, по какой он планировался, он не работает. Принято решение использовать по другому на-

**Интервью с главным инженером УКСа объединения "Ангарскнефтеоргсинтез"**

значению - под белье масла.

- В объединении используется оборудование как отечественное, так и соцстран, и японское. Так ли уж надежна хваленая импортная техника?

- У нас работает крупнотоннажная установка аммиака. Японская. Хорошо работает, стабильно, однако почему-то у них частенько выходят из строя трубы печей. На ЭП-300

чешское оборудование, но там чаще выходят из строя турбины. А такое, чтобы работало надежно, без ремонта в течение ряда лет, такое мне трудно назвать. Ну а если сравнивать все же оборудование импортное с нашим, то оно ведь тоже разное. При строительстве японское оборудование приходило в такой комплектации, что любо-дорого, а чешские поставки были не намного лучше отечественных.

**У ВРЕМЕНИ В ПЛЕНУ**

чественных.

- Кто теперь вам поставляет оборудование?

- Мы получаем оборудование от всех стран СНГ и из-за рубежа, но большая часть поставок идет из России. Связи многие нарушены, и та политика, которую ведут нынешние национальные лидеры, сильно затрудняет работу. У нас было много поставок из Армении, из Молдовы, и

они теперь практически свернуты. Мы размещаем заказы на заводах России.

- Мой последний вопрос. Как вы думаете, скажется ли на планах капитального строительства объединения нынешнее серьезное повышение цен на энергоносители?

- Я думаю, что то повышение, которое идет ныне, на нас не скажет-

ся. Ведь капитальное строительство финансируется из прибыли предприятия. Труднее придется более мелким предприятиям. А особенно сильно оно скажется на капитальном строительстве города.

- Спасибо за откровенный разговор.

Интервью подготовил Ю. ПРОКОПЬЕВ.

19 микрорайон  
Фото А. Васильева



**ПОТЕРЯЛАСЬ ГАЗЕТА. ГДЕ?**

С УТРА звонят читатели: Свечера не принесли газету. Где "Время"? К обеду радость от того, что у нас так много читателей, как-то притупляется. И созревает решимость узнать, почему же такой долгой оказывается дорога газеты от типографии к почтовому ящику ангарчан.

Заодно попытаться выяснить, как это так случается, что в отделениях связи нашей газеты периодически "не хватает". И даже не для отдельных подписчиков, а на целые подъезды. И даже дома.

**38-е ПОЧТОВОЕ ОТДЕЛЕНИЕ, САМОЕ БОЛЬШОЕ В ГОРОДЕ.** Обслуживает с 10-го по

есть газета за вторник должна была прийти вечером в понедельник.

Но в типографии выпуск был задержан, и получили мы газету только во вторник в 9 утра.

Из сортировочного узла машины развозят почту по отделениям дважды в день - в 7 утра и в 12-40 днем. Потому-то "Время" и попало только в дневную доставку.

- Часто ли отделения жалуются на нехватку нашей газеты?

- Бывает, но редко. Мы получаем из типографии дополнитель-

**Опыт служебного расследования**

22-й микрорайоны. На вопрос о причинах задержки организатор доставки Валентина Федоровна Бородюк отвечает:

- Во вторник, 16 июня, получили ваше "Время" только после 13 часов вместо 8 утра по графику. Почтальоны уже к этому времени развезли свои газеты по опорным ящикам и были заняты доставкой по домам.

Почту мы теперь доставляем только раз в день, так как подписка в этом году резко сократилась. И "Время" не успело вчера попасть к подписчику. Сегодня с утра вместе с номером за среду мы разнесем и газету за вторник.

- Но уже час дня, а наши читатели звонят, что газеты еще нет.

- Я уже сказала, что доставка только раз в день. У нас очень большие участки. Например, весь 11-й микрорайон. Представьте, пока почтальон разнесет газеты. Рабочий день у нас до пяти часов, к этому времени все будет доставлено.

- А случаются задержки по вашей вине?

- Бывает, конечно. Если почтальон заболел и его участок приходится обслуживать кому-то другому. Естественно, уже во вторую очередь. Или задержится такси, которое развозит нам газеты по опорным ящикам.

- Часто ли не хватает газет подписчикам?

- В сортировочном узле нам отпускают точное количество пачек. Но газет периодически не хватает. Мы как-то взяли пересчитывать количество газет в пачках, вместо положенных пятисот там оказалось меньше. Очевидно, некомплект именно здесь.

**ЦЕНТРАЛЬНЫЙ СОРТИРОВОЧНЫЙ УЗЕЛ ПО ДОСТАВКЕ ПОЧТЫ.** Сюда из городской типографии доставляют весь тираж нашей газеты. В половине шестого утра сюда привозят из Иркутска все газеты, журналы - областные и центральные, которые выписывают ангарчане.

Те же вопросы задаю начальнику сортировочного узла Александру Иванову Носовой.

- Вообще-то в последнее время нареканий на задержку городской газеты в типографии почти не было, - говорит она. - По графику "Время" нам должны привозить накануне вечером - до 18 часов, то

но 100 экземпляров "на просчет". Но, откровенно говоря, ссылки на некомплектные пачки мне кажутся неубедительными. Почему-то часто не хватает номеров с телевизионной программой.

**ПОСЛЕДНЯЯ "РОЗЫСКНАЯ ИНСТАНЦИЯ" - ТИПОГРАФИЯ.** Да, действительно, подтвердили печатники, в понедельник вышла из строя на несколько часов машина.

Это обернулось опозданием газеты почти на сутки и оперативность работы связистов в нынешнем году значительно поубавилась.

Чтобы лично убедиться в том, насколько точно отсчитывают типографские работники газету, стою рядом с машиной, некоторое время сильно мешая им.

Собственно, печатная машина считает сама - по пятьдесят экземпляров, остается только сложить их в пачку. Беру наугад готовую пачку - одну, другую, третью, все точно, никаких просчетов.

Печатники говорят, что случайная ошибка все же не исключена: когда берут с машины, один экземпляр может попасть в другую пачку. Но это лишь один. Так что ссылки почтальонов на "недовложения" они категорически отвергли.

**ПОДВОДЯ ИТОГИ "СЛУЖЕБНОГО РАССЛЕДОВАНИЯ".**

Во-первых, приносим свои извинения читателям за опоздание номера за вторник, хотя и нет в том прямой вины редакции.

Во-вторых, не смиряйтесь со ссылками почтовых работников на нехватку газеты "Время" - типография посылает ее в достаточном количестве (мы не можем поручиться, что нехватка не случается с другими изданиями).

В-третьих, газета платит связистам за доставку "Времени" к читателю ежемесячно 309 тысяч рублей. За эти деньги мы вправе рассчитывать, что все объяснения о сроках доставки они возьмут на себя. Поэтому в случаях задержки газеты просим вас, уважаемые читатели, обращаться по телефонам: ответственный дежурный по доставке: 2-25-73, газетный узел: 2-33-62.

И, разумеется, в ваше почтовое отделение.

А. МОСИНА.

**\* Особое мнение**

Наша газета на эту тему еще не писала. Молчали специалисты, а мы, поскольку некомпетентны, тем более.

И вот - первая корреспонденция. Автор ее, бывший заведующий горздоровтделом, относится к нововведению, хотя оно уже закреплено приказом министра и начинает давать ростки в других городах, критически. Что ж, это мнение специалиста. Надеемся, что откликнутся и другие и также выскажутся. А затем мы попросим рассказать о том, что делается конкретно в нашем городе, тех, в чьей власти решение городских проблем здравоохранения.

**ИЗДАН приказ министра здравоохранения "О мерах по выполнению Закона Российской Федерации "О медицинском страховании граждан в РСФСР".** Однозначно в 1993 году медицина будет страховой. Что это такое, люди в большинстве своем не знают. Попробую объяснить, как понимаю сам.

Здравоохранение у нас никогда не было бесплатным. Только лечение и профилактику заболеваний оплачивало государство из средств, заработанных населением, напрямую. То есть из бюджета финансировались лечебные учреждения. Теперь на пути поступления средств появляется посредник - страховая компания. Хорошо это или плохо? Есть и положительные, и отрицательные стороны. Медики будут получать конкретно за каждого про-

Предмет торга - здоровье населения. А где в нашей стране честный рынок? Потребители и производители доведены до нищеты, коммерсанты купаются в шампанском. Но самое главное - качество товара в условиях монополии никого не интересует. Купишь то, что есть, и за ту цену, которую диктуют.

Посмотрим источники средств на охрану здоровья и возможности их увеличения. Предполагаются три основных источника. Госбюджет, складывающийся из подоходного налога, отчислений предприятий, внешнеэкономической деятельности и т. п., оплачивает лечение детей, пенсионеров, инвалидов, работников госпредприятий и т. д. Реально ли сейчас, когда государство не может обеспечить минимальный прожиточный уровень социально незащищенных слоев населения?

имости каждой таблетки, инъекции, грамма крупы, мяса каждому больному и предъявить счет страховой компании именно по этому больному. Страховая компания должна проверить, пересчитать и лишь затем оплатить.

Если здоровье станет товаром, нас ожидают и другие неприятности. Медики будут заинтересованы как можно дороже продать медицинские услуги, то есть выкачать как можно больше денег из кошелька пациента.

Появится то, о чем еще недавно писалось в газетах при разоблачении "волчьей сущности капитализма". Появятся неоправданно дорогостоящие методы обследования, затягивание лечения, ненужные операции.

Если это имеет место в странах, которые мы сейчас называем цивилизованными, где четкие, неукоснительно соблюдающиеся законы, что можно ожидать в стране, где законы не работают?

Первые ласточки уже есть. Горбольница N1 проводит обязательное обследование лиц, работающих в детских учреждениях, на пищевых предприятиях и т. д., на предмет выявления опасных для общества заболеваний. Предприятия за это платят деньги.

До января 1992 г. лабораторные

**Страховая медицина:**

**КОМУ ОНА ТАКАЯ НУЖНА?**

леченного больного в зависимости от качества. Несомненно, врачи и средние медработники будут заинтересованы материально. Отпадает само невнимательное, бездушное отношение к пациенту. Уйдут люди, которые просиживали место. Это хорошо.

Но есть и другая сторона медали. Страховая компания - это коммерческая организация. И только на свое содержание предполагает использовать от 10 до 15 процентов средств, направляемых на охрану здоровья. Много это или мало? Очень много. Обществу сейчас не в состоянии обеспечить самые минимальные потребности здравоохранения, а тут, пожалуйста, 15 процентов посредникам. Или мы совсем разучились считать? Кроме того, предполагается, что все неиспользованные средства остаются в компании.

Следовательно, компания заинтересована заплатить за больного как можно меньше. Естественно, медики заинтересованы взять как можно больше. Получается рынок.

ния, ожидать увеличения ассигнований на охрану здоровья? Конечно, нет.

Второй источник - оплата медицинских услуг своим работникам из средств предприятий. Многие ли из них в состоянии заплатить, если один день пребывания больного на койке обходится от 500 до 1000 рублей? Для оплаты медицинской помощи предприятия должны будут ее стоимость включать в стоимость производимой продукции. И потребитель, то есть мы, оплатит из своего кармана.

Третий источник - добровольное страхование самих граждан - по карману лишь единицам.

Таким образом, увеличения средств на охрану здоровья ожидать трудно. И из этих скудных 15 процентов отдать на содержание страховых компаний?

Стоимость медицинских услуг резко возрастет от увеличения штатов бухгалтеров, экономистов, кассиров в лечебных учреждениях. Необходимо будет учитывать сто-

исследования на венерические заболевания проводились в специализированных лабораториях кожно-венерологического диспансера.

Не желая делиться получаемыми деньгами, администрация больницы в январе передала эти исследования в свою лабораторию. В результате выявляемость венерических заболеваний среди этого контингента уменьшилась в несколько раз. Это дает основание предположить, что к работе допускаются заведомо больные люди.

Аналогичный эксперимент проводился в 1990 году, выявляемость гонореи уменьшилась в 6 раз. Тогда его быстро прекратили. Сейчас он продолжается. Деньги, как говорят, не пахнут.

Довольно мрачная получилась перспектива. Она действительно мне кажется такой. Может быть, я не прав? Время покажет. Ждать осталось недолго.

А. БЕССАЛОВ, главный врач кожно-венерологического диспансера.



**Спорт**

## Мы впереди России всей. Во всяком случае, в футболе

В Адлере закончились Всероссийские соревнования по футболу среди учащихся профтехобразования на приз первого космонавта планеты Ю.А. Гагарина. Право участвовать в столь ответственном турнире от Иркутской области было доверено команде ПТУ № 8.

В первой игре с командой из Оренбурга была одержана победа со счетом 2:0 (голы забил Кузнецов Ю. и Носенко Р.). Она вдохновила ребят, и следующие игры они провели блестяще, выиграв у команды из Вологды 1:0 (Тигунцев А.) и Ростова-на-Дону 2:0 (Тигунцев А., Кузнецов Ю.). В финальной части турнира обыграли сильную команду Рязани 2:0 (оба гола забил Пешков А.).

Судьбу первого места решила игра с командой Москвы, которая также прошла без поражений. Первая половина игры закончилась нулевой ничьей, а в конце второй

Кузнецов Юра сильнейшим ударом из-за штрафной площадки забил красивый и столь необходимый для победы гол. Итак, кубок приехал в наш город, в наше училище, причем уже во второй раз.

Хочется отметить надежную игру вратаря Помулева Андрея и игроков Кацуры Ю., Лычкова К., Гудасва М., Гребенюка Э., Дубровина С., Краснова П., Фетисова М., Забарского П., которые за весь турнир оставили свои ворота "сухими". Лучшим игроком турнира был признан наш Юра Кузнецов.

Команду к этим соревнованиям подготовили тренеры Антонов П.Д. и Антонов А.П. Спонсорскую поддержку, без которой невозможен был бы выезд команды на соревнования, оказало малое предприятие "Лана" в лице директора Карташева А.Н. и его заместителя Нахановича С.В.

**В. ВОЛОДЕНКО,**  
руководитель физвоспитания ПТУ-8.

• Куплю видеомагнитофон "Панасоник" моделей 20-35, в упаковке. Тел.: 5-02-18. (3294)

Разыскиваю племянницу Красюченко Веру Лазаревну, проживавшую в 60-х годах в пос. Китой, и дочь Кабанцову Татьяну Егоровну (1938 г. рождения, фамилия девичья). Прошу откликнуться по адресу: Усулье-Сибирское, ул. Луначарского, дом 35, кв.7, Максимовой Антонине Федоровне. (3275)



Маленькое воздушное путешествие для тех, кому на земле уже скучно

Три прыжка с парашютом с высоты 900 м.

Пройдите обучение в нашей "ПАРАШЮТНОЙ ШКОЛЕ ДЛЯ НОВИЧКОВ"

и... вы переживете самое увлекательное приключение в своей жизни

Сбор 25 июня в 18.30 ч. в Доме старшеклассников. ЦДП проезд на трамваем № 5,6 до остановки "Квартал А"

Мы используем парашют Д-5 серии 2 - он самый надежный!

**Музыка**

## ОЧЕРЕДНОЙ "САБОТАЖ" И ДРУГИЕ

Давно ангарские музыканты не видели на своих концертах такого количества слушателей. Уютный зал Дворца творчества детей и молодежи с трудом вместил всех желающих посмотреть выступление, пожалуй, двух самых забойных ангарских ансамблей "Саботаж" и "ЯК-40".

Для нашего города это событие примечательное, ведь было время, когда такие концерты проходили в пустых залах. Видимо, массовая культура постепенно начинает сдавать свои позиции, хочется чего-то для души, а душа тянется к живому звуку. Остается только надеяться, что такие концерты теперь станут регулярными, тем более условия для этого есть.

Очередные концерты с участием Б. Томилова, В. Угодина, С. Зиннера, С. Шалыгина состоятся 25 июня во Дворце творчества детей и молодежи. Начало в 19 часов.

## Маляров, столяров, плотников, бетонщиков, каменщиков, слесарей, сварщиков,

желающих заработать от 5000 до 6000 рублей в месяц, приглашаем в трест "Ангарскнефтехимремстрой" ПО "Ангарскнефтеоргсинтез". Кроме высокой зарплаты, гарантируем регулярное снабжение промышленными и продовольственными товарами в достаточном ассортименте. Ждем вас по адресу: г. Ангарск, трест "Ангарскнефтехимремстрой", проезд автобусами 10 и 12 до остановки "РМЗ".

Телефоны для справок: 7-87-02 или 7-68-36.

## Стадион "Ангара"

Чемпионат России по футболу среди команд мастеров класса А

Встречаются команды:

Июля

"Алекс" (Ангарск) - "Ангара" (Богучаны)

Начало игр в 18.30.

## РЕАЛИЗУЕМ

ФИРМА "ЧЕСТНЫЙ БИЗНЕС" реализует черно-белые телевизоры "Рекорд" (диагональ 51 см) за наличный и безналичный расчет по цене 6998 рублей. Тел.: 9-56-71.

\*\*\*

Фирма "Форум" реализует оптом и в розницу: костюмы спортивные производства Сирии шести видов; чехлы к а/м ВАЗ-2106, 07, 08, 09, М 2141 из капронелюра, заводского изготовления; пленку полиэтиленовую (рукав 1400 мм, толщиной 100 мкр); а также участок под дачу в районе Ясачной, чек на автомобиль ВАЗ-2108 (получение 1992), автомобиль РАФ 22031 (пробег 50 тыс. км). Форма оплаты любая. Телефоны: 3-20-33, 3-22-25.

\*\*\*

Предприятие реализует населению железобетонные изделия, бетон для строительства гаражей, дачных домов и другого строительства по ценам, сниженным в июне на 20%. Форма оплаты любая. За справками обращаться в службу информации, телефон: 084.

\*\*\*

Магазин "Товары для детей" предлагает широкий ассортимент детских товаров по очень доступным ценам. Имеются в продаже летние костюмы (Турция) по цене 1540 и 1900 рублей. Ждем вас каждый день с 10 до 19 часов, кроме воскресенья. Наш адрес: 15 мр-н, дом 21, проезд автобусом № 10.

## Ангарское сыскное бюро

• осуществляет охрану промышленных объектов, магазинов, офисов; • охрану граждан и квартир, сопровождение ценных грузов всеми видами транспорта; • обследование предприятий с целью выявления каналов хищения и лиц, причастных или склонных к хищениям собственности; • установление надежности и состоятельности делового партнера; • розыскные мероприятия по фактам хищения и иных правонарушений, связанных с хозяйственной деятельностью; по делам о хищениях личного имущества, о преступлениях против личности; • посреднические услуги; • правовые консультации; • представительство по гражданским делам в суде и арбитраже.

АНГАРСКОЕ СЫСКНОЕ БЮРО СТАВИТ В ИЗВЕСТНОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ, ОРГАНИЗАЦИЙ И ГРАЖДАН, что в соответствии с Законом Российской Федерации "О частной детективной и охранной деятельности" сыскные и охранные услуги в г. Ангарске вправе оказывать организации, которые имеют разрешение (лицензию) от УВД г. Ангарска. Осуществление охранных и сыскной деятельности без лицензии запрещено и преследуется по закону.

Чтобы не потерять свое время и деньги, обращайтесь в Ангарское сыскное бюро.

Наш адрес: 7 мр-н, общежитие ПТУ-35, 5-й этаж. Проезд трамваями 3, 4, 10, 11, 12, автобусами 2, 8, 10 до остановки "Ул. Крупской". Тел.: 6-85-08.

ТОО "СВС" заключает договоры на обслуживание и ремонт контрольно-кассовых аппаратов. Адрес: 92/93-1-1а, дом. тел.: 5-45-45. (3183).

Школе № 17 требуются на работу: плотник, маляры для текущего ремонта школы, рабочие. Обращаться по телефонам: 5-10-75, 5-10-28 и в Центр занятости.

В связи с организацией муниципального предприятия общественного питания "Школьник" расчетные счета № 002222703, № 100122265, № 001222393, принадлежащие столовым № 46, 41, школьно-базовой фирме (столовая № 15), в комбанке "Ангарский" ликвидируются с 23 июня 1992 года.

х х х

На АЗС около железнодорожного вокзала 12 июня утеряны документы на имя Яковлева Н. А. и техпаспорт на имя Воропаева И. В. Нашедшего прошу вернуть за вознаграждение по адресу: 11 мр-н-7-117 (после 18 часов). (3266)

## РАЗНОЕ

• Продаются садовый участок без построек, "мягкий уголок". Адрес: 86-16-14. (3186)

• Продается строящийся подземный гараж в 17 мр-не, во дворе 14-го дома. Тел.: 2-43-34. (3262)

• Продаю 3-комнатную квартиру (приватизированная, общая площадь 60 кв. м) за наличный расчет. Адрес: 9 мр-н-86-8. (3236)

• Продам лиздазу. Тел.: 6-20-66. (3264)

• Сниму в аренду квартиру с телефоном. Тел.: 3-21-96. (3287)

• Продается дача в садоводстве "Медик" (Широкая Падь), недорого. Тел.: 9-10-50, адрес: 81-8-45. (3213)

• Продается участок в садоводстве "Электротехник" и новый черно-белый телевизор "Фотон". Тел.: 6-31-92 (после 19 часов). (3214)

• Продаю пылесос "Циклон" 1991 г. выпуска. Тел. 6-19-44. (3220)

• Продам спальный гарнитур в упаковке. Тел.: 6-13-18. (3224)

• Продам электроплиту. Тел.: 6-84-64. (3228)

## МЕНЯЮ

• Лодочный мотор "Вихрь-25", прошедший обкатку, на комплект колес для а/м ГАЗ-2410. Тел.: 4-63-69 (3243)

• 2-комнатную квартиру в п. Выдрино (26,7 кв.м, 2 этаж) на 2- или 1-комнатную улучшенной планировки в г. Ангарске. Тел.: 4-79-47. (3142)

• 3-комнатную крупногабаритную квартиру (89 кв.л, 54 кв. м, 1 этаж) на две 2-комнатные или на 2- и 1-комнатную (2 комнатную желательно в квартале или близлежащих районах). Или эту квартиру на 3-комнатную меньшей площади или на 2-комнатную (по договоренности). Возможны варианты. Тел.: 4-55-76 (после 17 часов). (3144)

• ВАЗ-2103 на ВАЗ-2108, 09 в аварийном состоянии не ранее 1988 года выпуска. Или куплю. Тел.: 3-19-71. (3149)

• 3-комнатную квартиру в Центральном районе (51 кв. м, кухня 9 кв. м, 1 этаж) на 2- и 1-комнатную. Адрес: 89-2-34, конт. тел.: 3-75-97. (3155)

• 4-комнатную квартиру в центре (74 кв.л, 4 этаж, 62,4 кв. м) на 2-комнатную в центре с телефоном (по договоренности). 1 этаж не предлагать. Конт. тел.: 2-37-00, адрес: п. Байкальск, ул. Володарского, 21 (за кинотеатром "Октябрь"). (3157)

• Две 1-комнатные квартиры улучшенной планировки (278 кв.л, 4 этаж и 277 кв.л, 1 этаж) на 3-комнатную. Адрес: 277-20-48, раб. тел.: 7-80-29. (3182)

• Продаются холодильник б/у. Тел.: 4-72-10.

Прекрасный отдых, свежий воздух, новый дом! У вас нет дачи в районе Стекланки? Зато есть реальная возможность купить ее. Поторопитесь позвонить по тел.: 2-33-67 (3307а)

Выпускники 1987 и 1992 годов и учителя гимназии № 1 выражают соболезнование Кауновым Алексею и Игорю в связи с преждевременной смертью отца Ивана Иосифовича

Редактор  
**О. Н. ТЮМЕНЕВ.**

НАШ АДРЕС:  
665830, г. Ангарск,  
ул. Ленина, 43.

ТЕЛЕФОНЫ: редактор  
ответственный секретарь, зам. редактора  
обозреватели:  
по общественно-политическим вопросам  
по вопросам коммунального хозяйства  
и строительства  
по экономическим вопросам и экологии  
по социальным проблемам  
фотокорреспондент  
репортер  
бухгалтерия, прием объявлений и рекламы  
корректоры

— 2-25-46  
— 2-21-37  
  
— 2-36-04  
  
— 2-23-17  
— 2-24-85, 2-23-17  
— 2-26-58  
— 2-31-19  
— 2-32-17  
— 2-20-68

Дежурный по номеру  
- Г. Амяга.  
Ответственный кор-  
ректор - А. Редькова.  
• Все справки по со-  
держанию объявлений -  
у рекламодателя.  
• Мнение авторов  
публикаций не обяза-  
тельно отражает точку  
зрения редакции.

Ангарское производ-  
ственно-полиграфическое  
объединение "ФОРМАТ".

Подписано в печать  
22.06.92г. 16.20

Тираж 58932.  
Заказ 937с.